



משטרת ישראל
אגף המבצעים



-בלמ"ס-

נוהל זה הותר לעיון על פי חוק חופש המידע

			נוהלי אג"מ
מספר: 222.038.03	תת-פרק: טכנולוגיות	פרק: אבטחה רישוי ומאוימים	
שם: בדיקה ואישור אמצעים טכנולוגיים למיגון, בידוק ואבטחה			תאריך פרסום: 07/12/2023
			תאריך תחילה: 07/12/2023
			תאריך ביטול: [תאריך סיום תוקף]
			נוסח: 1

1. כללי

- א. משטרת ישראל, באמצעות חטיבת אבטחה ורישוי, משמשת גורם מנחה מקצועי למספר גופים בנושא אבטחה פיזית במטרה להגן על חיי אדם, על הרכוש של הגופים ועל אינטרסים חיוניים אחרים של מדינת ישראל.
- ב. אחד מתפקידיה של משטרת ישראל כגורם מנחה, הוא לבדוק ולאשר אמצעים טכנולוגיים המשמשים את הגופים המונחים לצורכי אבטחה, על מנת שכל אחד מהם יוכל לבצע את תפקידו על פי דין, זאת, באמצעות מדור טכנולוגיה ומיגון בחטיבת האבטחה והרישוי, המשמש מקור סמכות מקצועי ומוקד ידע מוביל בתחומי: המיגון הפיזי, האלקטרוני, גילוי וזיהוי אמל"ח וחומר נפץ (חנ"פ).
- ג. מדור טכנולוגיה ומיגון אחראי על התחומים האלה
- בדיקה ואישור של אמצעים טכנולוגיים המשמשים למיגון ולאבטחת גופים מונחים ולביצוע תפקידים, לרבות אמצעים לבידוק סחורות וכלי רכב במעברי הגבול;
 - מעקב אחר התפתחות טכנולוגית בארץ ובעולם, של אמצעים המשמשים לבידוק ולאבטחה לצורך בחינה האם לאמצעם לשימוש הגופים המונחים;
 - קביעת סטנדרט (תקן), או אימוץ סטנדרט מקצועי מקובל אחר, שנקבע על ידי גופי ביטחון אחרים לאמצעי המשמש למיגון ולאבטחה פיזית של גופים מונחים ולמתקני משטרת ישראל;
 - קביעת סטנדרט (תקן) לאבטחה ולמיגון הפיזי של מידע (בתצורת מסמכים) המצוי במתקניה של משטרת ישראל.

5) כחלק ממימוש אחריות מדור טכנולוגיה ומיגון, נציגי המדור נדרשים מעת לעת להשתתף בהדגמות/בדיקות יכולת וניסויים של אמצעים טכנולוגיים ומערכות טכנולוגיות בתחומי מיגון, בידוק ואבטחה, חדשות, קיימות או בשלב הפיתוח.

2. הבסיס החוקי

משטרת ישראל באמצעות חטיבת אבטחה ורישוי, מנחה מערכי אבטחה של גופים רבים מכוח דברי חקיקה והחלטות ממשלה, ביניהם:

- א. החוק להסדרת הביטחון בגופים ציבוריים, התשנ"ח-1998;
- ב. חוק סמכויות לשם שמירה על ביטחון הציבור, תשס"ה-2005;
- ג. חוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968 וצו רישוי עסקים (עסקים טעוני רישוי), תשע"ג-2013;
- ד. פרק ג'1 לפקודת הסמים המסוכנים [נוסח חדש], תשל"ג-1973 [עיסוק בקנבוס לצרכים רפואיים ולמחקר];
- ה. החלטת ועדת השרים לענייני ביטחון ב/43 (אחריות להנחייה על אבטחת מעברים) משנת 2005;
- ו. החלטת ממשלה מספר 5719 בתאריך 25 ביוני 1995 המטילה על משטרת ישראל את האחריות לאבטחת מוסדות חינוך על פי שיקוליה של משטרת ישראל.

3. מטרות הנוהל

- א. הסדרת תהליכי השתתפות נציגי מדור טכנולוגיה ומיגון בהדגמות יכולת של אמצעים טכנולוגיים המבוצעות על ידי חברות/ספקים.
- ב. קביעת תהליכי ביצוע בדיקות יכולת וניסויים ע"י מדור טכנולוגיה ומיגון.
- ג. הסדרת תהליכי אישור וקביעת סטנדרט (תקן) ואפיון אמצעים טכנולוגיים שנבדקו על ידי מדור טכנולוגיה ומיגון או אימוץ סטנדרט מוכר אחר שקבעו גופי ביטחון אחרים.

4. הגדרות

- א. **אמצעי טכנולוגי** – כל אמצעי/מערכת/טכנולוגיה בתחום של מיגון פיזי/אלקטרוני, גילוי וזיהוי חנ"פ - הנותן מענה מלא או חלקי לאיומי ותרחישי הייחוס שקבעה חטיבת האבטחה והרישוי **ביחס לגוף מונחה. האמצעי יכול שיהיה מוצר מדף או בשלבי פיתוח.**
- ב. **בדיקות אימות ותיקוף** – בדיקות שנועדו לוודא כי טכנולוגיה או מוצר מסוים עובדים על פי הצהרת היצרן ובהתאם לדרישות המזמין:
 - 1) **בדיקת קבלה במפעל (FAT)** – בדיקה המבוצעת במפעל הייצור, שנועדה לוודא כי האמצעי עומדים בדרישות המבצעות והבדיקות המקצועיות של הגורם המזמין.
 - 2) **בדיקת קבלה באתר (SAT)** – בדיקה שנועדה לוודא כי טכנולוגיה או מוצר מסוים עומדים בדרישות המבצעות והבדיקות המקצועיות של המזמין לאחר ההתקנה באתר.
- ג. **בדיקת יכולת (POC)** – בדיקה של אמצעי/טכנולוגיה במתאר או מתווה שנקבע על פי פרוטוקול סדור שקבע מדור טכנולוגיה ומיגון, במטרה לבחון האם עומד בדרישות המבצעות, כמפורט בסעיף 7 לנהל.
- ד. **דמ"ץ** (דרישה מבצעית) – דרישה או צורך של גוף מונחה או מתקן משטרתית בעקבות פער מבצעי או טכנולוגי מסוים בתחום מיגון ואבטחה.

- ה. **הדגמת יכולת של אמצעי טכנולוגי על ידי חברה** - תהליך בחינת אמצעי (הכולל הדגמת יכולת) – הדגמה של אמצעי/טכנולוגיה המתבצעת ע"י ספק/חברה/יזם. תכלית ההדגמה להראות את היכולות במתאר שנקבע ע"י הגורם המארגן (חברה/ספק).
- ו. **מדור** – מדור טכנולוגיה ומיגון בחטיבת האבטחה והרישוי, אגף המבצעים משטרת ישראל.
- ז. **מוצר מדף (COTS)** – מוצר/אמצעי/טכנולוגיה מסוימת, הקיימים בשוק, מוכנים וזמינים לשימוש (השכרה/מכירה).
- ח. **מפרט** – מסמך הדרישות הטכנולוגיות של האמצעי/מוצר העומד לבחינה בהתאם לדמ"ץ.
- ט. **ניסוי** – בדיקה של אמצעי או טכנולוגיה קיימת אף אם זה נבחן/אושר על ידי המדור במסגרת הליך בדיקת יכולת לצורך בחינה יכולת ספציפית של האמצעי ביחס לאיום ייחוס מסוים או כמענה לצורך אבטחתי מסוים.
- י. **פנייה מוקדמת לקבלת מידע (RFD/RFI)** – כהגדרתה בהוראת תכ"ס 7.2.3.
- יא. **'קול קורא'** – פרסום תהליך בחינה של אמצעי טכנולוגי או בקשה לקבלת מידע בנוגע לאמצעי טכנולוגי בתחום האבטחה והמיגון, או פרסום בקשה להתייחסות לנושא מקצועי מסוים בתחום זה.

5. עקרונות כלליים

- א. הבדיקות והניסויים יבוצעו ע"י רמ"ד טכנולוגיה ומיגון ואנשיו, ובעת הצורך בסיוע כוח אדם מקצועי ממדורים אחרים בחטיבה/מ"י/גורמי חוץ.
- ב. כרשות מנהלית, על משטרת ישראל ועל המדור, לפעול בהתאם לכללי המשפט המנהלי, היינו: בהגינות, שקיפות, סבירות, שוויון, תום לב וללא שרירות והפליה.
- ג. ככלל, המדור יפעל בשקיפות אל מול השוק, למעט במקרים בהם יש צורך בשמירה על שיטות ואמצעים או על סודות מסחריים של חברות. על המדור לתת את הדעת על כך במסגרת פעילותו.
- ד. ככלל, פגישות עם נציגיהם של חברות/ספקים לצורך הכרת אמצעים טכנולוגיים יערכו רק עם נציגים מקצועיים של מדור טכנולוגיה ומיגון (ללא הדרג הפיקודי), למעט מקרים בהם לדרג הפיקודי יתרון מקצועי ענייני בתחום הרלוונטי.
- ה. יש להבהיר בכתב לנציגי חברה/ספק של האמצעי כי תהליכי היכרות או בחינה של האמצעי אינם מהווים התחייבות כלשהי לרכש עתידי על ידי משטרת ישראל או של הגופים המונחים על ידה.
- ו. ככל שקיימת כוונה לבצע רכש של אמצעים עבור משטרת ישראל, עוד טרם יציאה להליך של בחינת האמצעי – יש לקיים תהליך בהתאם להוראת התכ"ס 7.2.3 "פנייה מוקדמת לקבלת מידע (RFD/RFI)" ולפעול לפי הוראות נוהל אג"ס/חטיבת המבצעים מס' 221.101.05 "הכנסת אמצעי לארגון".

6. המקרים בהם המדור נדרש לבחינת אמצעי מיגון או טכנולוגיה

- א. פער מבצעי שזוהה על ידי הגוף המונחה או משטרת ישראל.
- ב. יכולת חדשה שספק או חברה ביקשו להציג למשטרת ישראל או אמצעי שלא קיים בשוק אשר עשוי לתת מענה לאיומי הייחוס שקבעה חטיבת האבטחה והרישוי.
- ג. חברה או ספק שפנה למשטרת ישראל בבקשה לבדוק אם האמצעי שלו עומד בקריטריונים, לאחר שחטיבת האבטחה והרישוי כבר אישרה אמצעי דומה במהותו.

7. איתור מענים לפער מבצעי

- א. במקרים בהם זוהה פער מבצעי על ידי הגוף המונחה או משטרת ישראל - יכתוב המדור הרלוונטי, וככל שמדובר בפער רוחבי - המדורים הרלוונטיים, דמ"ץ המפרט את הפער המבצעי. מנב"ט הגוף המונחה או מי מטעם מערך האבטחה של הגוף המונחה, יהיה שותף לכתיבת הדמ"ץ.
- ב. לאחר גיבוש הדמ"ץ יפעל המדור, ככל הניתן ובהתאם למשאבים שהוקצו למשימה, לאיתור אמצעי טכנולוגי העשוי לתת מענה מיטבי לפער המבצעי שאותר, בהתאם לדרישות הדמ"ץ. המדור יערוך סקר שוק אל מול חברות/ספקים שברשותם אמצעי שעשוי לתת מענה לפער המבצעי (תתבצע פניה לחברות מוכרות למדור אך גם ניסיון לאתר חברות נוספות שיכולות לתת מענה לפער המבצעי).
- ג. בשלב שני, המדור יגבש אפיון בסיסי של האמצעי שעשוי לתת מענה לפער המבצעי, בהתחשב בתובנות שעלו מסקר השוק, לצורך יציאה להליך של 'קול קורא'.
- ד. במקרים שבהם מדובר בפער מבצעי נקודתי ביחס למיגון או לאבטחה של גוף מונחה ספציפי, יועבר מסמך האפיון שערך המדור לגוף המונחה אשר ישתמש באפיון הנ"ל כבסיס לתהליך עצמאי של הגוף המונחה לקבלת מידע מהשוק (קול קורא, RFD/RFI) או רכש במידת הצורך. המדור יפקח וישתתף בתהליכי הבידוק לבחינת האמצעי.
- ה. במקרים בהם המדור מזהה כי מדובר בפער מבצעי רוחבי (פער משמעותי או פער שהתעורר בנוגע למספר גופים מונחים) המצריך בחינה של המדור - יפרסם המדור ביוזמתו "קול קורא" לקבלת מפרטים ואפיונים מהשוק של אמצעים/מוצרים שעשויים לתת מענה לפער המבצעי.
- ו. ככל שמתגבשת כוונה לרכוש את האמצעי עבור משטרת ישראל - יש לפנות למר"ם לצורך בחינת האפשרויות בהתאם להוראות תכ"ס 7.2.3, חוק חובת המכרזים, תשנ"ב-1992 והתקנות שהותקנו מכוחו והוראות נוהל אג"ם מס' 221.101.05 "הכנסת אמצעים לארגון".
- ז. המדור יגדיר את תהליך בדיקת האמצעי שיש לבצע בהתאם למתווה המוצע בסעיף 12 להלן.
- ח. אם תוך כדי ביצוע תהליך בחינת האמצעי, יעלו מאפיינים נוספים המצריכים בחינה על ידי המדור - יעדכן המדור את הגופים המשתתפים בדבר השינויים בתהליך הבחינה.

8. תוצאות תהליך הבדיקה והצגתן

- א. לאחר סיום ביצוע תהליכי הבדיקה, יציג המדור את התוצאות ודוח מסכם בפני הגופים המונחים הרלבנטיים. רכש האמצעי הטכנולוגי יתבצע, במידת הצורך, על ידי הגופים המונחים באופן עצמאי ועל פי שיקול דעתם.
- ב. חברה/ספק שהשתתפה בתהליך בחינה, ומעוניינת בקבלת משוב על האמצעי שנבדק מטעמה, תגיש בקשה למדור לצורך הצגת עיקרי תוצאות הבדיקה.

9. הדגמת יכולת של אמצעי טכנולוגי ביוזמת יזם/חברה

- א. מעת לעת מתקבלות במשטרת ישראל פניות של חברות/ספקים המעוניינים להציג אמצעים טכנולוגיים למיגון ולאבטחה.
- ב. אם לדעת המדור קיים צורך מקצועי המצדיק תיאום פגישה עם החברה/הספק להכרת האמצעי, ישתתפו נציגים מקצועיים של המדור בתהליך הדגמת היכולת של האמצעי.
- ג. הצגת האמצעי תתבצע במתווה של אחד מאלה: פגישה, מצגת, ביקור במעבדה או הדגמה פרונטלית, בהשתתפות נציגי המדור במשרדי הספק/חברה או במקום אחר שייקבע, ובלבד שנציגי החברה לא יוזמנו למתקן משטרת.

ד. תהליך הצגה/הדגמת היכולת של האמצעי יבוצע באופן מלא על ידי החברה/ספק **ללא כל התערבות מצד המדור**. נציג המדור ילווה את התהליך מתחילתו ועד סופו, ויערוך דוח מסכם הכולל את עיקרי התהליך ותוצאותיו.

10. בדיקת יכולת של אמצעי חדש בעל יתרון ייחודי/ערך מוסף

- א. ככל שמתקבלת במשטרת ישראל פנייה מחברה/ספק, הטוענים כי אמצעי טכנולוגי ייחודי שברשותם יכול לתת מענה לאיומי ותרחישי הייחוס של גוף מונחה, יש לבקש מנציגי הספק/חברה שימציאו למדור חומרי רקע ונתונים טכניים ראשוניים על האמצעי.
- ב. אם בבדיקה של המדור, עלה כי מדובר באמצעי טכנולוגי ייחודי שעשוי לתת מענה בהיקף כזה או אחר לפער מבצעי, יפעל המדור בהתאם להוראות סעיפים 7 ו-8 לנוהל.

11. בחינה מאוחרת של אמצעי לבקשת יזם/חברה

- א. ככל שזיז/חברה פונה למשטרת ישראל בבקשה לבחון אמצעי טכנולוגי שברשותו, שלדעתו נותן מענה לפער מבצעי שלגביו כבר בוצעו תהליכי בדיקה על ידי המדור, או במקרה שהאמצעי הטכנולוגי של הזיז/חברה נבדק בעבר אך לא אושר על ידי המדור, ימליץ המדור לפני רח"ט אבטחה ורישוי אם לערוך תהליך בדיקה נוסף של האמצעי, לאחר ששקל את כל השיקולים האלה:
- 1) הצורך של המדור בבדיקה נוספת והכרת האמצעי הטכנולוגי בהתחשב לתרחישי ואיומי הייחוס העדכניים שקבעה חטיבת האבטחה והרישוי;
- 2) קיומם של משאבים הנדרשים לצורך בדיקת האמצעי הטכנולוגי;
- 3) חלוף הזמן מהמועד האחרון בו נבחן האמצעי הטכנולוגי על ידי המדור (ככל שנבחן);
- 4) חלוף הזמן מבחינת אמצעי מסוג זה על ידי המדור (באמצעות קול קורא/סקר שוק).
- ב. קבע רח"ט אבטחה ורישוי כי קיים צורך לקיים בדיקת יכולת של האמצעי הטכנולוגי, יקבע המדור את מתווה הבדיקה.

12. קביעת מתווה הבדיקה

ראש המדור יקבע את מתווה הבדיקה של האמצעי תוך התייחסות להיבטים האלה:

- א. התאמה ראשונית של האמצעי למתן מענה לפער המבצעי הרלוונטי.
- ב. מועד ביצוע הבדיקה – ייקבע בתאום עם נציגי החברה/יזם, הגוף המונחה ונציגי המדור.
- ג. מיקום הבדיקה - הבדיקה תבוצע, ככל הניתן, בתנאים הדומים למקום המיועד לשימוש בפועל באמצעי, כדי לבדוק את מידת התאמתו בצורה המיטבית.
- ד. משך הזמן הנדרש לביצוע הבדיקה ייקבע בהתאם לאמצעי הנבדק והפער המבצעי.
- ה. הגורמים המשתתפים בבדיקה - במהלך הבדיקה ישתתפו גורמים מקצועיים בלבד מטעם משטרת ישראל וכן בעלי עניין רלוונטיים מטעם הגופים המונחים או מטעם המקומות שבהם עשוי האמצעי להיות מותקן, והכל בהתאם לשיקול דעתו של ראש המדור.
- ו. היערכות למשאבים הנדרשים לביצוע הבדיקה כגון: כוח אדם, אובייקטים לבדיקה (למשל בדיקה האם תיק מכיל חומר נפץ), איומים לבדיקה (אמל"ח/חנ"פ, מדמה אמל"ח ומדמי חנ"פ), כלי רכב לניוד כוח האדם והאמצעים, כלכלה (במידת הצורך), ציוד תקשורת, אמצעי מדידה (מד-טווח

לייזר, מד טמפרטורה, מד לחות, מד תאורה, מד קרינה אלקטרומגנטית), אמצעי סימון בטיחותי (סרט סימון משטרה), אמצעי תיעוד (מחשב נייד, מצלמות, מסרטות).

- ז. התייחסות להיבטי בטיחות הנדרשים לביצוע תהליך הבדיקה.
- ח. ניהול סיכונים – ניתוח מקרים ותגובות למימוש הבדיקה על פי המתווה.
- ט. אופן ביצוע הבדיקה/קביעת מדדי הבדיקה של האמצעי. קביעת מתווה בדיקה, יהיה בהתאם לפער המבצעי ואיומי הייחוס ובהתאם למפורט, בין היתר, בסעיף 14 לנוהל (תוצאות תהליך הבדיקה/דוח מסכם). ראש המדור יגדיר את התבחינים/הפרמטרים לבדיקת האמצעי ויפרט את שלבי הבדיקה הרצויים והתוצאות הרצויות (ככל שהוגדרו) לפי העניין. ככל שניתן, בדיקת האמצעי תתבצע במגוון רחב של תרחישים, ובמספר מופעים, על מנת לגבש תובנות ביחס למידת ההתאמה של האמצעי לפער המבצעי ולדרישות שהוגדרו בדמ"ץ לגוף המונחה הרלוונטי.

13. הגדרת תקציב ואישור ביצוע הבדיקה ומימונה

- א. ראש המדור ותקציבן חטיבת האבטחה והרישוי יערכו סיכום של כלל המשאבים והעלויות המשוערים הנדרשים לביצוע הבדיקה.
- ב. עלות הבדיקה המשוערת תוצג בפני בעלי העניין ובפני רח"ט אבטחה ורישוי.
- ג. מתווה הבדיקה והגדרת התקציב יוצגו בפני רח"ט אבטחה ורישוי.
- ד. במהלך הצגת המתווה יוצגו חלופות מימון לביצוע הבדיקה.
- ה. רח"ט אבטחה ורישוי ישקול את המשאבים הנדרשים לביצוע הבדיקה, החלופות השונות לביצוע הבדיקה ואם יאשר את הבדיקה יקבע גם את החלופה המועדפת למימונה.
- ו. ככל שהנשיאה בעלויות הבדיקה תתבצע על ידי גורם חוץ שאיננו משטרת ישראל, הדבר יהיה טעון אישור גורמי אג"ת.
- ז. לעניין נוהל זה **גורם חוץ** לרבות: המשרד לביטחון לאומי (שת"פ עם קבוצות עבודה מחו"ל במסגרת הסכמים בינלאומיים), גוף מונחה, יזם/ספק המוכן לשאת בעלויות הבדיקה, גוף ביטחוני מקביל, גופים אקדמיים (במסגרת מחקרית), משרד ממשלתי בעל עניין.

14. סיכום תוצאות הבדיקה (דוח מסכם)

דוח סיכום הבדיקה יכלול, בין היתר, את הנושאים האלה:

- א. תיאור הרקע לביצוע הבדיקה;
- ב. תיאור האמצעי הנבדק;
- ג. תיאור קצר של מתווה הבדיקה;
- ד. פירוט הנתונים שנאספו בבדיקה;
- ה. פירוט תוצאות הבדיקה בהתאמה למידת ההצלחה (יכולת גילוי);
- ו. כמות התראות השווא שתועדה במהלך הבדיקה;
- ז. מידת ההשפעה של האמצעי הנבדק אל מול האיומים;
- ח. מידת ההתאמה של האמצעי למול האיומים, התפעול והתנאים הסביבתיים בהם האמצעי אמור לפעול;
- ט. מידת ההתאמה של האמצעי הטכנולוגי הנבדק למול מערכות קיימות בשטח;
- י. מידת ההתאמה של האמצעי הטכנולוגי הנבדק למול הגורם האנושי;
- יא. רמת הבטיחות בעת השימוש באמצעי הנבדק;

- יב. רמת האימון וההכשרה הנדרשת לצורך הפעלת האמצעי;
- יג. סיכום והמלצות – ראש המדור ימציא את הדוח המסכם של תוצאות הבדיקה לגורמים המשטרתיים ולגופים המונחים, ובלבד שמדובר במידע שאין מניעה לפרסמו על פי כל דין. סיכום הדוח יכול להיות פרטני ביחס לכל אמצעי שנבדק, והאם אושר/לא אושר על ידי המדור לשימוש הגוף המונחה ואת הנימוקים להחלטה.

15. השלמות לעריכת בדיקת יכולת של אמצעי

- א. אם בדיקת היכולת לא אפשרה חשיפה מלאה של יכולות האמצעי הטכנולוגי מכל סיבה שהיא (תנאי סביבה מגבילים/מתודה מגבילה כזו או אחרת), יבחן ראש המדור את ביצועה של בדיקה משלימה. על הדבר לקבל ביטוי בהמלצות בדוח המסכם לעניין בדיקת היכולת כמפורט בסעיף 14 לנוהל זה.
- ב. הבדיקה המשלימה תבוצע במועד שיקבע ראש המדור על פי שיקול דעתו המקצועי.
- ג. ייתכן ולצורך השלמת הבדיקות, תידרש השאלת האמצעי הטכנולוגי לידי המדור לתקופה קצובה.
- ד. אם נדרשים משאבים נוספים להשלמת הבדיקות, החלטה בעניין זה תתקבל על ידי רח"ט אבטחה ורישוי.

16. ביצוע בדיקות אימות ותיקוף אמצעי בשלב תהליך רכש של גוף מונחה

- א. ככל שהתקבלה פנייה מגוף מונחה, המבצע תהליך רכש של אמצעי שאושר על ידי ראש המדור בהתאם להוראות נוהל זה, יבחן ראש המדור את האפשרות להשתתפות המדור במתווה הבדיקה שיבצע הגוף המונחה ויאשר זאת לפי שיקול דעתו.
- ב. המדור יוכל להשתלב בביצוע בדיקות קבלה במפעל (FAT) ובביצוע בדיקות קבלה באתר (SAT). מעורבות המדור בתהליכי הרכש, ככל שתהיה, תוגבל לבחינות מקצועיות של איכות האמצעי בלבד.

17. ניסוי מבצעי

- מעט לעת נדרש המדור לבחון אמצעי קיים או חדש בניסוי מבצעי. הניסוי יכול בחינת יכולת קונקרטי של אמצעי ולא בחינה מעמיקה של כלל יכולותיו. לעיתים יתבצע ניסוי טרם קבלת החלטה על ביצוע תהליך בדיקת יכולת מעמיק, בהתאם למפורט להלן:
- א. הגדרת האמצעי מושא הניסוי.
- ב. הגדרת מטרת הניסוי.
- ג. הגדרת מהלך הניסוי, מיקומו ומשאבים נדרשים למימושו.
- ד. כתיבת פרוטוקול בהתאמה למטרת הניסוי.
- ה. קביעת מקורות תקציביים למימוש הניסוי.
- ו. אופציונלי: השאלה/השכרה/רכישה של האמצעי שעליו נערך הניסוי. המדור ילווה על ידי גורמי חשבות ויועמ"ש בנושא זה כמפורט בסעיף 18 להלן.
- ז. הצגת תכנית הניסוי לרח"ט אבטחה ורישוי לאישור/אי אישור הניסוי.
- ח. ביצוע הניסוי על פי הפרוטוקול.
- ט. סיכום הניסוי, כתיבת דוח הכולל סיכום ומסקנות, והפצתו לגורמים בעלי העניין.

18. השאלת ציוד/אמצעי טכנולוגי לצורך בדיקת יכולת/ניסוי/התרשמות בעבודה שוטפת

- א. אם הניסוי כולל השאלת ציוד על ידי חברה/ספק, כחלק מבדיקת יכולת/ניסוי יידרש לכך ליווי יועמ"ש וחשבות.
- ב. טרם השאלת הציוד, ייקבע אופן כיסוי הביטוח לציוד למול החברה/ספק.
- ג. הציוד יישמר ויתוחזק בידי המדור בלבד בהתאם להוראות היצרן, ולא יעשה בו שימוש החורג מייעוד הניסוי/תהליך הבחינה.

19. קשר עם חברות/ספקים

- א. במהלך העבודה השוטפת נחשף מדור טכנולוגיה ומיגון לחברות וספקים בתחומי הטכנולוגיה לבידוק, אבטחה, גילוי וזיהוי חנ"פ.
- ב. הקשר של המדור עם הגורמים הנ"ל נועד לצורך הכרת היכולות הטכנולוגיות הקיימות בשוק (כמוצרי מדף או כמוצרים בפיתוח) ובחינתם ביחס לאיומי ייחוס ופערים מבצעיים.
- ג. בעת הצורך, ייתכנו מפגשים במהלך הדגמת יכולת כזו או אחרת, או בעת ביקור בתערוכה/תצוגה של החברה/ספק במסגרת מאורגנת פרטית/ממשלתית.
- ד. בעת מפגש עם חברות, השיח של נציגי המדור יתמקד בטכנולוגיה, והם לא יעבירו כל מידע על דרישות מבצעיות של משטרת ישראל/גופים מונחים, שאינו רלוונטי לבחינות האיכות של האמצעים.
- ה. נציגי המדור ידגישו בפני החברות כי שיח זה אינו מהווה התחייבות כלשהי מצד משטרת ישראל או הגופים המונחים, לביצוע רכש עתידי של האמצעי הטכנולוגי.

20. קשר עם עמיתים בארגונים מקבילים, גורמי אקדמיה מקצועיים

- א. הקשר של נציגי המדור עם גורמים מקצועיים שונים, נועד למטרת שיתוף מידע מקצועי, לרבות פנייה לאיתור אמצעים.
- ב. העברת המידע בין הגורמים, תתבצע בהתאם למגבלות אבטחת מידע. ייתכן ובמהלך השיח המקצועי, יעלה הצורך לביצוע בדיקת יכולת משותפת, שתוצאותיה יישמשו את כלל הארגונים בעלי העניין (שניים או יותר).
- ג. אם קיים צורך לבדיקה משותפת, ייקבע פרוטוקול משותף ותהליך עמ"ט סדור בין הארגונים. את התהליך יובילו רמ"ד טכנולוגיה ומיגון, יחד עם העמית האחראי לתחום הנדון בארגון המקביל.
- ד. אם מעוניינים לבצע ניסוי הממוקד באמצעי טכנולוגי קיים/בפיתוח, ייערך הדבר במקום המתאים ביותר המוסכם על כל הצדדים.
- ה. אם נדרשת מעורבות מעמיקה יותר המצריכה זמן היועצות ארוך (הגובל ביעוץ מקצועי), תישקל האפשרות להיעזר בגורמי האקדמיה במסגרת רכש שעות ייעוץ, או לחילופין שת"פ פורה המשרת את שני הצדדים בהסכמה.

21. קשר מול גורמי חו"ל

- קשר מול גורמים בחו"ל יכול שיעשה במסגרת שת"פ הדדי באמצעות קש"ח מ"י/המשרד לבל"ם/משהב"ט/המל"ל/משרד רוח"מ, ובליווי הגורמים המוסמכים לכך במשטרת ישראל.

22. אימוץ בחינה שביצע גורם מוסמך

- א. אם קיים צורך בבחינת אמצעי, אולם בבדיקה של נציגי המדור נמצא שהאמצעי נבחן זה מכבר על ידי גורם מוסמך, שהסטנדרט המקצועי שלו מקובל על ידי נציגי המדור, תיבחן אפשרות לאשר את האמצעי, בהתבסס על הבחינה שבוצעה על ידי אותו גורם.
- ב. תהליך אישור האמצעי יתבצע בהתאם לעקרונות נוהל זה.
- ג. ככל שיש צורך במימון אימוץ הבחינה שבוצעה, יפעל המדור בהתאם לנספח א' להלן, תחת סעיף 'עלות משאבים – ייעוץ מקצועי'.

נספחים

- נספח א – טופס אישור רח"ט אבטחה ורישוי למתווה ביצוע בדיקה/ניסוי
- נספח ב' – הסדרה מול ספק/חברה

נספח א' – טופס אישור רח"ט אבטחה ורישוי למתווה ביצוע בדיקה/ניסוי

טופס מתווה לבדיקה/ניסוי מס' 0000			
המלצה	פירוט		נתון
	מוצר חדש עם יתרון ייחודי	מוצר קיים העונה לתרחישי/איומי הייחוס	סיבת הבדיקה/ניסוי
			מיקום הבדיקה/ניסוי
			מועד ביצוע הבדיקה/ניסוי
			סוגי התרחישים/ איומים הנבדקים
			כמות התרחישים/איומים הנבדקים
			כמות המופעים המספקים לגיבוש נתון סטטיסטי
			משך הזמן המשוער לביצוע הבדיקה/ניסוי
			עלות משאבים – כוח אדם
			עלות משאבים – כלי רכב
			עלות משאבים – אובייקטים לבדיקה
			עלות משאבים – איומים לבדיקה
			עלות משאבים - כלכלה
			עלות משאבים - לינה
			עלות משאבים - ציוד קשר
			עלות משאבים – אמצעי מדידה
			עלות משאבים – אמצעי סימון בטיחותי
			עלות משאבים – אמצעי תיעוד
			עלות משאבים – ייעוץ מקצועי
			עלות משאבים - טיסות
			עלות משאבים - ביטוחים
			ניהול סיכונים - משמעויות
			סך עלות משאבים משוערת
			אפשרויות למימון הבדיקה/ניסוי
<p align="right">התייחסות רח"ט אבטחה ורישוי : _____</p>			

נספח ב' – הסדרה מול ספק/חברה

1. בין התאריכים _____ ייערכו בדיקה/ניסוי לאמצעי טכנולוגי מסוג _____.
2. הבדיקה תיערך ב _____.
3. משטרת ישראל שומרת לעצמה את הזכות לשנות את מועד ומיקום הבדיקה/ניסוי ואף לבטלה, בהתאם למגבלות לו"ז ומשאבים.
4. הבדיקה תיערך בנוכחות נציגי הצדדים: _____.
5. מטעם משטרת ישראל: _____.
6. מטעם החברה: _____.
7. הבדיקה/הניסוי יכללו שימוש באמצעי עפ"י הוראות ההפעלה של היצרן ועפ"י מתווה שנקבע מראש, להלן מתווה בדיקה/ניסוי מס' _____.
8. אם נדרשת הערכות לוגיסטית מצד הספק/חברה לצורך מימוש הבדיקה/ניסוי, יסוכם הדבר מבעוד מועד ויוצג במתווה.
9. משטרת ישראל אינה נושאת באחריות על כל נזק שייגרם לאמצעי כתוצאה מהפעלה על פי ההוראות במהלך הבדיקה/ניסוי.
10. ככל שקיים צורך בביטוח לצורך ביצוע הבדיקה, הנושא יסוכם בין הצדדים כתנאי לביצועה.
11. כל מידע שיופק במהלך הבדיקה/ניסוי ושיוגדר ברמת סיווג "שמור" ומעלה לא יועבר לידי הספק/חברה.
12. משטרת ישראל תציג לספק/חברה את התוצאות הכלליות והתובנות העיקריות מתוך טיטת הדוח המסכם.

להלן באנו על החתום

נציג החברה _____

נציג מ"י _____